



PRE-PROPUESTA DE PROYECTO CDTI – ACCIÓ (abstract)

Si ha indicado en el formulario de inscripción su interés en mantener una reunión con el punto nacional de contacto de CDTI y ACCIÓ, es necesario rellenar este cuestionario **adjuntarlo a en el formulario de inscripción antes del próximo 25 de junio a las 12:00h.** Una vez aceptado la reunión por parte de la organización, recibirá un email de confirmación de la misma. **Es imprescindible adjuntar este abstract en la inscripción para que la reunión sea aceptada.**

Toda la información será utilizada confidencialmente por ACCIÓ/CDTI y con el único propósito de asesorarle en la preparación de su propuesta.

La extensión máxima del formulario es de **tres páginas.**

1. Información del participante.

Nombre	Carlos Rodriguez
Entidad	Karore 15, s.l
Teléfono	639787366
E-mail	carlosrore@gmail.com

Descripción de la entidad

Agrupación de empresas del transporte en un centro logístico, con el objetivo de racionalizar costes, sinergiar actividades, realizar simbiosis de actividad y mejorar su posición competitiva y de mercado.

2. Propuesta

Acrónimo	TRANS-LOG
Título	PLATAFORMA DEL TRANSPORTE Y LA LOGISTICA
Coste total estimado	150.000,-€
Ámbito Sectorial	CATALUÑA, primera fase y NACIONAL en segunda fase

Lista de participantes (indicar primero el nombre del coordinador)

Nombre de la entidad
Carlos Rodriguez (KARORE)

Lista de entidades subcontratadas

Nombre de la entidad



ANTIR, S.A. – Antonio Antunez

Curbel, S.A. – Xavier Curto

Y 6 empresas más

Resumen de la propuesta (máximo 2 páginas)

Objetivos i descripción del proyecto

Mejorar los resultados de las empresas de transporte, realizar actividades de logística a coste bajo para racionalizar la cadena de valor, sumar actividades al objeto de maximizar rentabilidades, ampliar la capacidad de gestión y comercial, renovación de flotas de camiones, aumentar las rutas y el mercado,... Unificando un grupo de empresas del sector que, por su situación general (exceso de infraestructuras y costes) no pueden hacer frente a inversiones, a mejoras o incluso a su sostenibilidad.

Impacto esperado (necesidad a la que responde el proyecto)

Mejora en sus cuentas de resultados de forma importante, renovación de la flota de camiones que circulan por nuestras carreteras, mayor competitividad ante empresas extranjeras, racionalización y minimización de los costes en la trazabilidad del sector import-export y distribución. Realizar simbiosis entre empresas, zonas y actividades.

Estructura (paquetes de trabajo, duración)

El `proyecto se encuentra en fase de realización.



Se han realizado diversas reuniones con empresarios del sector transporte, así como con instituciones (Pimec y Direcció General de Transports de la Generalitat), siendo muy bien recibida por su parte, incluyendo su propuesta de promocionar los contactos para presentar el proyecto. Tenemos en negociación el alquiler de una nave ubicada en Parets del Vallés, que reúne las condiciones idóneas para desarrollar el proyecto sin demasiada inversión. Así mismo contamos en este momento con un grupo de 6/7 empresas interesadas en participar. Precisamos de una financiación de 150.000,-€ para la fianza de la nave, mes actual y decalage posible de 2 meses, más gastos de gestión.



TRANSLOG

PLATAFORMA
OPERATIVA Y DE
SERVICIOS

Introducción

The logo for TRANSLOG is displayed in a stylized, bold, yellow font with a 3D effect. It is contained within a dark blue rectangular box that has a slight perspective, making it look like a sign hanging from a red string. The string is attached to a small yellow circular fastener at the top center.

Ante la situación económica y coyuntural por la que atraviesan muchas de las pequeñas y medianas empresas de transporte y logística en la actualidad en nuestro país, se debe buscar alternativas que les permita seguir presentes en el mercado, mejorando, rentabilizando; en definitiva reconduciendo su delicada situación, consecuencia del largo periodo de inestabilidad del mercado y de una falta de efectividad en el crecimiento y manejo de sus capacidades.

Por una parte nos encontramos con empresas de transportes con cierta solera y tradición presentes desde hace décadas, con gran experiencia en el sector y con un volumen de trabajo regular; pero por falta de previsión y recursos se encuentran con unas flotas viejas, que no les permite crecer más o tener la posibilidad de satisfacer nuevas demandas de sus clientes o nuevos proyectos, porque no tienen la capacidad de invertir, ni tan si quiera renovar o actualizar sus medios.

También encontramos empresas de transporte como la anterior, con sus flotas pendientes de renovar o que van actualizando y renovando con grandes esfuerzos; y que a la vez disponen de grandes naves logísticas, acondicionadas o no; que no saben, ni tienen la capacidad de dar rendimiento a su infraestructura.

Introducción



TRANSLOG



nuestro

Objetivo

Brindar la posibilidad a estas pequeñas/medianas empresas de formar parte de un Grupo Empresarial; donde *rentabilizar* sus activos, *incrementar* su negocio y ofrecerles la *posibilidad* de hacer las cosas de otra forma.

crear Simbiosis dentro del Grupo

Al entrar en este **Grupo Empresarial** dispondrá de unas **instalaciones inmejorables**, que contribuirán a la **imagen** que proyectará a sus clientes; **optimizará** sus propios medios, dispondrá de empresas de servicios que **reforzarán** y simplificarán sus **áreas de negocio** a nivel local, nacional e internacional, teniendo a sí mismo la posibilidad de compartir personal, **marketing, comercial**; todo lo que sea posible y se considere oportuno; obteniéndose así una **disminución** muy considerable de sus **costes fijos** mensuales que contribuirán directamente a la **mejora y saneamiento** de su empresa y aportando un alto valor añadido.

LA SINERGIA SUMA Y LA SIMBIOSIS MULTIPLICA

OBJETIVO

The logo for TRANSLOG is displayed in a stylized, bold, yellow font with a 3D effect, set against a dark blue rectangular background. The background is suspended by a red line that forms a triangle, with a small yellow dot at the top vertex.

empresa

Convencional vs Multinacional

De todos es sabido que una empresa convencional de transporte, **nunca puede competir** con las grandes empresas o multinacionales del sector. Los medios de los que disponen y la red que abarcan, así como las grandes facilidades que tienen para negociar sus necesidades son **incuestionables** para la **pequeña y mediana** empresa.

nuestro

Producto

Pero sí podemos estar en el **mercado** e incluso ser de apoyo a estos monstruos de la logística si nos **unimos**; consiguiendo el grado de **optimización de recursos** y la calidad de servicio, que en definitiva debe ser nuestro "**producto**", que es lo que demanda el "cliente"; esta es la finalidad de **TRANSLOG**, "ser la alternativa ágil y personalizada al cliente", sea del sector que sea, que encuentre en ella su departamento logístico virtual", el servicio y la atención personalizada que necesita y merece.

- Compartiendo medios y optimizando los tiempos
- Restructurando los recursos técnicos y humanos
- Mejorando los servicios y las ofertas a los clientes

OBJETIVO

The logo for TRANSLOG is presented in a stylized, 3D-effect font. The letters are yellow with a dark outline and a slight shadow, giving them a metallic or embossed appearance. The logo is contained within a dark grey rectangular box with a thin white border and a slight drop shadow. A red line is attached to the top corners of this box, extending upwards to a small yellow circular dot, suggesting it is hanging from a point.

trabajando con Sinergias

Para ello dispondremos de un **número determinado** de empresas de transporte, ubicadas en **TRANSLOG** (Montornès del Vallès - Barcelona), pudiendo ser de la zona del área de Barcelona y/o como delegaciones de empresas de fuera de Barcelona, a nivel provincial, regional, estatal. Con la **finalidad** de **aprovechar** los recursos, trayectos, líneas de cada una de las empresas. Trabajando en las sinergias. Con la finalidad de unificar y compartir los servicios comunes, que serán administrados en función de los estatutos y reglamentos establecidos.

TRANSLOG permitirá a cada una de las empresas **optimizar** sus propios recursos y a la vez **reducir** muy considerablemente los **costes**.

PLATAFORMA OPERATIVA

TRANSLOG



TIPOLOGÍA



TRANSLOG



tipología de las Empresas de Transporte Asociadas

- Facturación media de entre 1,5M a 3 M €.
- Plantilla de 12 a 19 trabajadores (3 administrativas, 1 jefe almacén, 1 ayudante almacén, 1 contable, 1 comercial, 4 a 10 conductores fijos, 1 gerente).
- Nave Industrial de 1.500 m² a 3.300m² (con muy poca infraestructura logística, ningún muelle de carga y 1 o 3 puertas de entrada. En su mayoría se utiliza como aparcamiento de camiones).
- Activos: 4 a 10 camiones; 2/3 toros, transpalets, etc,...
- Movimientos diarios aproximadamente de 300 a 500 palets.
- Entre 1 y 4 clientes fijos (tradicionales) que representan más del 60% de la facturación.
- Resto de la facturación con diversos clientes poco fieles o con mucha rotación.
- Servicios logísticos prácticamente inexistentes. Almacenaje en playa y poco más.
- Carencia de sistemas de calidad, controles, informática y contabilidad analítica.

SITUACION



TRANSLOG

situación

Genérica de las Empresas de Transporte:

Se han hecho algunos **análisis** de la actividad de algunas de estas empresas de transportes, incluso de sus cuentas de explotación, con el fin de obtener **medias** para realizar el cálculo que nos ha de permitir **identificar** las medidas necesarias para el desarrollo de este proyecto.

En este caso y con los datos obtenidos, podemos destacar los siguientes:

- Los **camiones** (3,5 T a 18 T) en su mayoría cuentan con **más de 15 años** de antigüedad y con dificultades técnicas y mecánicas para pasar las ITV's. Además el nivel de reparaciones y de **mantenimiento** es exageradamente elevado, así como el **consumo** de combustible en un **30%**.
- Los **toros y transpaletas** también en su mayoría son viejos y con un elevado coste de mantenimiento. De todas formas para el cálculo de actividad realizado, podemos indicar que los toros **trabajan** una media de 3 - 4 horas al día y el coste de alquiler, renting o financiado, esta del orden de los 800,- €/mes. Es decir, solo trabajan **3-4 horas** (1/4 parte de su capacidad media).
- Los **resultados de explotación** reales en su mayoría son **negativos**, o como mucho se obtiene entre un 2% a un 5% de margen.
- Su **limitación** o capacidad de maniobra no les permite la renovación de la **flota**, crear sistemas de mejora en sus procesos, ampliar su capacidad de **mercado**, así, como la **oferta** de mayores servicios a sus propios clientes.

CONDICIONES



TRANSLOG

condiciones

para asociarse a TRANSLOG

- Se analizará la Cuenta de Explotación para determinar el valor de ahorro y en definitiva el beneficio previsto anual.
- Una vez determinado el valor “importe”, este se dividirá al 50% entre la empresa asociada y **TRANSLOG**, siendo el importe de cuota de participación anual, con derecho a todos los servicios incluidos.
- Esta cuota de participación será revisada cada 3 años, siendo al alza o a la baja dependiendo de los resultados de cada empresa. La primera revisión será a los 5 años.
- Se realizará un inventario inicial (como anexo al contrato) en el que figurarán el listado de clientes, estructura de personal, activos y movimientos (rutas y manipulados).
- **TRANSLOG** podrá subrogar personal, así como activos (o cesión) de cada una de las empresas.
- El contrato de participación será de Prestación de Servicios, con una obligatoriedad mínima de 5 años y con una aportación a determinar, en concepto de fianza.
- Existirá un reglamento de funcionamiento interno entre las empresas asociadas y estas con **TRANSLOG**.
- Las empresas asociadas deberán trasladarse a las instalaciones de **TRANSLOG**, en un plazo de 30 a 60 días una vez firmado el contrato.
- Las empresas asociadas, participaran de los resultados “beneficios” de **TRANSLOG**, mediante una cuota de participación según el valor de negocio aportado y de los objetivos conseguidos.
- Se constituirá un Comité “Comité de Evaluación” con la participación de todas las empresas para dar control y seguimiento al buen funcionamiento del sistema.

ANEXOS

The logo for TRANSLOG is displayed in a stylized, 3D-effect font. The letters are yellow with a dark outline and a slight shadow, giving them a metallic or embossed appearance. The logo is set against a dark grey rectangular background that has a slight perspective, making it look like a sign or a banner hanging from a red line that connects to a small yellow dot above it.

anexos al Contrato

El listado de clientes estará como anexo al contrato. De esta forma quedará establecida la propiedad y defensa del mismo ante cualquier negligencia o problema. Esta propiedad indica que **nadie** podrá facturar o interferir ante este cliente si no es su propietario.

- Inventario de activos (camiones, toros, etc,...) serán siempre de propiedad de las empresas, pudiendo TRANSLOG negociar con cada empresa el rentabilizar estos activos mediante la remuneración porcentual al tiempo y al valor de cada activo.
- Inventario de Personal. Se negociará con cada empresa la posible subrogación de personal necesario para los servicios de TRANSLOG, con el fin de minimizar los costes a las empresas. TRANSLOG precisa de una estructura de personal que priorizará con personal subrogado.
- Inventario de movimientos. Se determinará los movimientos medios por día (carga/descarga) que serán la base para las cotizaciones de los servicios por parte de TRANSLOG.
- TRANSLOG por su parte, podrá contar con clientes propios que priorizará los servicios de transporte a las empresas asociadas, según sus rutas y posibilidades.

REGLAMENTO



TRANSLOG



reglamento

Interno

- Ninguna empresa ni TRANSLOG, podrá facturar a una empresa que esté indicada como cliente en propiedad de otra.
- TRANSLOG operará las 24 horas al día para tener todas las operaciones realizadas a primera hora.
- Entre las empresas se podrá intermediar, negociar, colaborar y todas aquellas alternativas posibles para el buen fin del negocio.
- TRANSLOG, en sus servicios centrales, coordinará todas las operaciones para agilizar al máximo la logística.
- Según quede reflejado en los **Anexos**, los movimientos medios acordados, serán tarifados a un coste y los incrementos a un coste superior, según se indica:
 - ✦ Estibas a 0,8€ el palet, para los movimientos medios acordados en el contrato, y los siguientes a 1,5 €
 - ✦ Almacenaje de palets a 2€ los acordados y a 4€ los siguientes.
 - ✦ Otros manipulados serán valorados y acordados en su momento.
- Etc,...

SERVICIOS

The logo for TRANSLOG is displayed in a stylized, bold, yellow font with a black outline and a slight 3D effect. It is contained within a dark grey rectangular box that has a slight perspective, making it look like a sign hanging from a red line that connects to the top of the word 'SERVICIOS'.

servicios incluidos

en la Cuota de Participación

La cuota de participación pactada con cada empresa, da derecho a:

- Una oficina completa, totalmente acondicionada (a excepción del Hard) en las instalaciones de Translog.
- Software operativo de gestión.
- Suministros de agua, luz, telefonía y comunicación.
- Catálogos Comerciales y Plan de Marketing individual y colectivo.
- Salas de reuniones, de descanso y zonas comunes.
- Aparcamiento de camiones y vehículos.
- Servicios de recepción central.
- Asesoramiento Legal, Jurídico, Fiscal y Laboral, permanente.
- Central de Compras para todo tipo de materiales, servicios y activos.
- Oficina de atención financiera para proyectos de Financiación tanto de activos como de circulante.
- Otros a determinar...

OTROS SERVICIOS



TRANSLOG



otros servicios

con Costes Reducidos

- Asistencia mecánica para vehículos las 24 horas al día a un precio hora fijo más materiales.
- Oficina Comercial para servicios de negociación o gestión específicos.
- Servicios de Outsourcing y de ETT, para las empresas participantes y/o sus clientes.
- Servicios de conductores autónomos y/o alquiler de vehículos a precios negociados.
- Planes de renovación de flotas con diferentes marcas.
- Otros servicios a determinar...

INSTALACIONES

TRANSLOG



- UBICACIÓN “A” :
 - Montornès del Vallès (Barcelona)
 - INSTALACIONES:
 - 15.500 m² de solar
 - 6.400 m² de nave logística
 - Capacidad de almacenaje de 10.500 palets
 - 14 muelles de carga
 - 4 puertas de acceso camiones
 - 600 m² de oficinas
 - 2.000 m² de playa para manipulados
 - REGIMEN ADUANERO:
 - L.A.M.E. (Local Autorizado Mercancías Export)
 - A.D.T. (Almacén Depósito Temporal)
 - D.A.P. (Depósito Aduanero Publico)
 - D.D.A. (Depósito Distinto al Aduanero)
 - Registro Sanitario
 - RGSEAA
 - Certificado de la Gestión de la Calidad
 - OCA
- UBICACIÓN “B”: (en estudio)
 - Parets del Vallès (Barcelona)
 - INSTALACIONES:
 - 17.500 m² de solar
 - 10.100 m² de nave logística
 - Capacidad de almacenaje de 15.600 palets
 - 4 muelles de carga
 - 8 puertas de acceso camiones
 - 900 m² de oficinas
 - 2.000 m² de playa para manipulados
 - Patio exterior de 7.000 m²
 - REGIMEN ADUANERO:
 - L.A.M.E. (Local Autorizado Mercancías Export)
 - A.D.T. (Almacén Depósito Temporal)
 - D.A.P. (Depósito Aduanero Publico)
 - D.D.A. (Depósito Distinto al Aduanero)
 - Registro Sanitario
 - RGSEAA
 - Certificado de la Gestión de la Calidad
 - OCA

INSTALACIONES



TRANSLOG



COMITÉ DE EVALUACIÓN

El Comité de Evaluación estará formado por un representante de cada empresa participante.

Objetivos Prioritarios:

- Evaluar el funcionamiento y gestión del sistema.
- Proponer mejoras o alternativas de negocio.
- Valorar los servicios externos contratados.
- Aprobar o no propuestas de colaboración con empresas públicas o privadas.
- Planificar estrategias de marketing y comunicación.

Objetivos Secundarios:

- Realizar estudios del mercado de transporte y logística en otros sectores.
- Realizar diagnósticos de uso y/o comportamiento de activos y sus derivados.
- Crear un área específica de I+D+I

TRANSLOG Y SUS EMPRESAS PARTICIPANTES, SERÁN UN REFERENTE ACTIVO EN EL SECTOR